



## Opstartsmøde: Fakultetets Erhvervsudvalg ST

REFERAT

Onsdag den 6. maj 2015 kl. 10.30-13.00

Sted: Bygning 1431, lokale 021/023

### 10.30- 10.40: Velkomst v. prodekan Kurt Nielsen

Kurt Nielsen indledte med at byde velkommen. Udgangspunktet er, at Fakultetets Erhvervsudvalg skal have fokus på konkrete initiativer og operationelle mål. Ambitionen er, at ST skal have en markant vækst i erhvervsamarbejdet på få år. Der skal være fokus på, at udnytte erfaringerne og skabe mere synlighed omkring potentialer og aktiviteter.

Dato: 18.maj 2015  
Sags nr.:  
Ref: maj

Side 1/3

### 10.40-11.10: Orientering om handleplan for det forskningsbaserede erhvervsamarbejde på ST v. Instituttleder Thomas Toftegaard

Thomas Toftegaard fremlagde handleplanen for erhvervsamarbejdet på ST (se vedlagte slides).

- Ambitionsniveauet er højt i forhold til at øge aktiviteterne herunder øget hjemtagning af midler fra virksomheder, private fonde og Innovationsfonden.
- I de lokale erhvervsudvalg identificeres nye relevante virksomhedssamarbejder
- Det er planen at igangsætte pilotprojekter indenfor områder: 1. avancerede materialer og 2. Enhanced oil and gas recovery
- Der skal på sigt etableres tydelige og attraktive karriereveje for forskere der engagerer sig i erhvervsamarbejde

Han sagde, at potentialerne er store og bekymringen er, at AU pt. sakker bagud. Der ligger bl.a. mange midler i innovationsfonden og i programmerne under Horizon 2020, der kræver deltagelse af virksomheder eller har et anvendelses-/udfordringsorienteret fokus. Pt. er status at de erhvervsrettede aktiviteter på ST er meget varierende og ad hoc præget.

Status er, at niveauet for finansiering fra danske virksomheder (målt i forbrug inkl. landbrugets fonde) er på omkring 65 mio.kr. årligt på ST i 2013 og i 2014. Fra udenlandske virksomheder er finansieringen på lidt over 9 mio.kr. årligt (2013/2014). I forhold hertil er de samlede eksterne forskningsfinansiering på ST i 2013 og 2014 på knap 1 mia. kr. (målt i forbrug).



Det blev fra deltagerne bl.a. fremført:

- Man skal være opmærksom på, at der ikke kommer for stram en central styring af aktiviteterne. Det er fint at koordinere og erfaringsudveksle, men er det noget der presses ned ovenfra går det ud over motivationen.
- Der blev efterlyst en bedre understøttelse af entreprenørskabsaktiviteter. Der blev henvist til Stanford hvor de har et miljø for entreprenørskab ("startup"-miljø). Innovationen drives ikke i de store virksomheder. Der er meget motivation hos de studerende.
- Der blev spurgt ind til en køreplan for implementering af handleplanen. Og efterlyst en afklaring af hvad ledelsens rolle er i opbygning af relationer til bl.a. de store virksomheder.

### **11.10-12.10: Præsentation og drøftelse af lokale erhvervsaktiviteter og – projekter herunder bud på hvad der skal til for at nå ST's målsætning om at firdoble omfanget af aktiviteter (målt i omsætning) 2015-2018:**

11.10-11.30: **iNANO** v. professor Kim Daasbjerg

Kim Daasbjerg gennemgik nogle eksempler på iNano's erhvervssamarbejder (se vedhæftede slides). Generelt konstaterede han:

- Der er sammenhæng mellem iNano's succes i forhold til at hente eksterne midler hjem og engagement i erhvervssamarbejde.
- De studerende er med i instituttets erhvervsudvalg. De unge har drivet i forhold til spin outs.
- Det er vigtigt at trække virksomhederne ind i miljøerne og skabe synergi.
- Det langsigtede perspektiv må ikke tabes. Det er forudsætningen at der skabes fundamentale nybrud.
- Specifikt og relevant information til industrien skal være let tilgængelig via web.
- Det tager tid at opbygge relationerne/tillid.
- Det er vigtigt med den gensidige forventningsafstemning i projekterne.
- Der mangler en "how to do"-guide i forhold til spin-out.
- TTO er en flaskehals.

11.30-11.50: **Institut for Fødevarer** v. forskergruppel leder Karen Kofoed Petersen  
Karen Kofoed fortalte om FOOD's mange relationer/samarbejder/netværk med industrien. Instituttet har en lang tradition for erhvervssamarbejde og mange udadrettede aktiviteter (se vedhæftede slides). Hun pegede på barrierer for udvidet samarbejde bl.a. i forhold til medfinansiering fra AU, konkurrencehensyn og skiftende prioriteringer hos virksomhederne i løbet af projekterne.

11.50-12.10: **Institut for Ingeniørvidenskab** v. projektleder Peter Lykke

Peter Lykke gennemgik et par eksempler på samarbejdsprojekter med erhvervsvirksomheder på EN). Han kom med en række bud på hvad der skal til for at indfri handleplanen (se også vedhæftede slides):

- Kortlægning af virksomhedskontakter og – aktiviteter



- Flere udadvendte aktiviteter og initiativer
- Partnerskabsaftaler med fælles succesmål/langsigtet strategi
- Markedsføringsmateriale udvikles
- Ansøgningstjeneste for SMV'ere
- Klar og tydelig kommunikation/dialog
- One stop shopping koncept udvikles
- Besøgstjeneste/key account manager funktion

### **12.10-12.30: Diskussion og afrunding** v. prodekan Mogens Nielsen

Mogens Nielsen samlede op på drøftelser og oplæg:

- Der er en opgave i første omgang i forhold til at få etableret en kortlægning af aktiviteterne på ST
- Der skal fokus på at få bredt de lokale erfaringer og initiativer ud – f.eks. industrikontor på iNANO
- I forhold til handleplanen/ambitionerne om vækst: det skal overvejes om der skal igangsættes pilotprojekter eller om der som alternativ f.eks. skal vælges 10-20 større virksomheder ud på fakultetsniveau i forhold til en målrettet indsats
- Der skal fokus på konkrete projekter fremfor politiske aftaler
- De studerende bør have en plads i fakultetets erhvervsudvalg
- Der skal fokus på erhvervs-ph.d. og erhvervs-postdoc – der er høje succesrater men meget lille volumen i ansøgninger
- Entreprenørskabsområdet er under omstrukturering på AU – det kan vi påvirke

Det blev fra deltagerne bl.a. fremført følgende synspunkter:

- Det blev foreslået at etablere en fælles platform eller et gensidigt årshjul for Fakultetets erhvervsudvalg med henblik på orientering omkring lokale aktiviteter
- Der blev udtrykt bekymring i forhold til for høj grad af central koordinering
- Det blev fremført, at der har været anvendt for mange ressourcer på at etablere centrale enheder – der er behov for at få genallokeret ressourcer fagnært
- Big data-konferencen blev nævnt som et godt eksempel på en konkret aktivitet der havde skabt synlighed med mange tilmeldte og som havde genereret innovationsfondsansøgninger
- Det blev nævnt, at der er behov for en tydelig indgang opdelt på emner med relevante kontaktpersoner
- Der er en udfordring i forhold til kulturen. Der er sket en meget hurtig ændring i dagsordenen med fokus på erhvervsamarbejde og ikke alle har drevet/viden/erfaringer i forhold til hvad der skal til
- Det blev foreslået inspirationsbesøg på DTU/AAU for at lære af erfaringerne/undgå begynderfejl. Også i forhold til spin out.
- Det er vigtigt at skelne mellem det basale og det erhvervsrettede for at vinde i konkurrencen på den lange bane